

Экспертиза антирисковых программ, концепции развития деятельности и качества образования МОАУ "СОШ №32 г.Орска им.В.А. Сорокина

В Концепции МОАУ "СОШ №32 г.Орска им.В.А. Сорокина

представлены системный анализ и оценка актуального состояния и перспектив развития образовательной организации. Концепция отражает педагогические возможности образовательного учреждения, определяет цели, пути их достижения, ожидаемые результаты развития школы на 2022-2023 годы, вместе с тем учитывает социальные ресурсы образовательной организации.

В соответствии с рисковым профилем в МОАУ « СОШ № 32 были выявлены четыре риска с высокими показателями, связанные с низким уровнем оснащения школы, дефицитом педагогических кадров, недостаточной предметной и методической компетентностью педагогических работников, несформированностью внутришкольной системы повышения квалификации.

Пониженный уровень школьного благополучия имел высокий процент следующих параметров анализа

- цифровое оборудование (оснащенность) (19%) и учебные материалы (качество, наличие) (27%),
- нехватка педагогов, педагогов –психологов, вспомогательного персонала,
- низкий уровень использования цифровых образовательных ресурсов учителями (33%) и средняя оценка профессиональных компетенций учителей по данным ОО (64%),
- низкая доля учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства) (14%) и низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы (32%)

4 риска из шести рискового профиля, имеющие статус «высокий», представлены и кратко проанализированы в Концепции развития. Оценка рисков объективна. Приведены ссылки на самообследование.

Представлены результаты оценочных процедур. Представлено обоснование выбранных рисков. Обоснование логично. Достаточно аргументировано. Риски рискового профиля, имеющие статус «средний», не представлены в Концепции.

Сильные стороны программы:

В программе представлены стратегическая линия развивающего обучения, сравнительный анализ результатов ВПР и ГИА.

С учетом результатов анализа «рискового профиля» и выделенных ключевых проблем, а также в соответствии с концепцией развития в программе представлены цели и задачи развития образовательной организации, меры и мероприятия по достижению целей развития.

Анализ Среднесрочной Программы Развития показал, насколько поставленные задачи помогут справиться с теми рисками, на профилактику которых направлены.

Цель программы: Повышение качества образования через реализацию мер по устранению факторов риска.

Задачи:

1. Модернизация материально-технического оснащения школы.
2. Привлечение к работе квалифицированных педагогов, педагогов узкого профиля (дефектологи, логопеды), студентов старших курсов педагогических специальностей за счет реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе сетевого взаимодействия с другим образовательным организациями (ГАПОУ «Педколледж» и Орского гуманитарно-технологического института (филиал) ОГУ, МОАУ «СОШ № 13 г.Орска»)
3. Развитие кадрового потенциала и создание условий для профессионального развития педагогических работников.

4. Совершенствование внутришкольной системы методического управления развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров.

Задачи направлены на достижение заявленной цели, соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков. Решение задач приближает к достижению цели — профилактике проблемы.

Задачи сформулированы корректно. Формулировка работает на эффективность решения задачи. Решение указанных задач достаточно для перехода школы в эффективный режим и позволит создать достаточно условий для положительных изменений.

В Антирисковых программах представлен последовательный план действий школы по достижению целей программ развития. В каждой программе указан конкретный перечень разработанных и подготовленных мер для решения поставленных целей и задач, есть адекватные показатели, отмечены сроки и ответственные лица за реализацию каждой из подготовленных мер. Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий.

Рекомендации:

1. Не все сроки реализации мер конкретны, рекомендуется уточнить оптимальные для проведения мероприятий даты.
2. Конкретизировать темы и даты семинаров, мастер-классов и тренингов в программе антирисковых мер по направлению "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации".
3. Продолжать работу по разработанным планам.
4. По итогам работы поделиться результатами и опытом реализации представленных антирисковых программ.

Спасибо за взаимную работу! Удачи!

Приложение 1. Форма экспертизы Концепции развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Представлены и кратко проанализированы все риски рискового профиля, имеющие статус «высокий» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>			+		
Представлены и кратко проанализированы риски рискового профиля, имеющие статус «средний» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>	+				
Представлено аргументированное и логичное обоснование выбранных рисков				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Укажите, какие сильные стороны проанализированной Концепции развития. Вы можете отметить.	В программе представлены стратегическая линия развивающего обучения. С учетом результатов анализа «рискового профиля» и выделенных ключевых проблем, а также в соответствии с концепцией развития в программе представлены цели и задачи развития образовательной организации, меры и мероприятия по достижению целей развития.
Какие рекомендации по доработке Концепции развития Вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, как изменить направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на анализ всех представленных рисков, ознакомиться с подробным описание возможных причин возникновения рисков (см. методические рекомендации), соотнести с условиями функционирования ОО и выявить причины возникновения этого риска в вашей школе. Отразить причины возникновения рисков в анализе...

4–5 баллов	Рекомендуется конкретизировать обоснование выбранных рисков (раскрыть как)...
Более 6 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Приложение 2. Форма экспертизы Среднесрочной программы развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Задачи соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков				+	
Задачи соотносятся с формулировкой цели программы				+	
Указанных задач достаточно для перехода школы в эффективный режим работы				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны СПР вы можете отметить.	
Какие рекомендации по доработке программы вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, как направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на все поставленные задачи. Проверить, действительно ли они направлены на достижение обозначенных целей. Конкретизировать формулировки задач по итогам анализа (например)...
4–7 баллов	Возможно, не все задачи направлены на решение обозначенных проблем, рекомендуется соотнести представленные задачи и проблемы, обозначенные в Концепции развития (раскрыть как)...

Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...
----------------	--

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

¹"Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации"

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить				+	
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлено отчет о проведении мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Создание системы профессионального роста и наставничества
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	Уточнить даты мероприятий

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...

¹ Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

5–7баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задачи/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами опытом реализации представленных программ...

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

²"Низкий уровень оснащения школы "

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить				+	
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлен отчет по проведению мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Создание банка современной школьной информационной библиотеки
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...

² Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

5–7баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задачи/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами опытом реализации представленных программ...

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

³"Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников "

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить				+	
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Разработка индивидуальных планов профессионального роста учителей
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...

5–7баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задачи/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами опытом реализации представленных программ...

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

4 "Дефицит педагогических кадров "

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить				+	
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлено отчет о проведении мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Привлечение в школу студентов
Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...

⁴ Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

5–7баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задачи/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

**Экспертиза Программ МОУ СОШ с.Кобылкино по проекту "500+"
МОАУ СОШ №32 г.Орска им.В.А. Сорокина**

Приложение 1. Форма экспертизы Концепции развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Представлены и кратко проанализированы все риски рискового профиля, имеющие статус «высокий» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>			+		
Представлены и кратко проанализированы риски рискового профиля, имеющие статус «средний» <i>(заполняется при наличии соответствующих рисков)</i>			+		
Представлено аргументированное и логичное обоснование выбранных рисков			+		

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Укажите, какие сильные стороны проанализированной Концепции развития Вы можете отметить.	
Какие рекомендации по доработке Концепции развития Вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	Доработать и разграничить ответственных лиц за исполнение мер антирисковых профилей

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на анализ всех представленных рисков, ознакомиться с подробным описание возможных причин возникновения рисков (см. методические рекомендации), соотнести с условиями функционирования ОО и выявить причины возникновения этого риска в вашей школе. Отразить причины возникновения рисков в анализе...
4–5 баллов	Рекомендуется конкретизировать обоснование выбранных рисков (раскрыть как)...
Более 6 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Приложение 2. Форма экспертизы Среднесрочной программы развития

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Задачи соотносятся с причинами возникновения выбранных рисков				+	
Задачи соотносятся с формулировкой цели программы				+	
Указанных задач достаточно для перехода школы в эффективный режим работы			+		

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны СПР вы можете отметить.	Ощутимое решение проблемы в приобретении роутеров, заказаны учебники, эта, на первый взгляд, неотъемлемая часть, часто тормозит образовательный процесс
Какие рекомендации вы можете предложить.	Доработать показатели реализации последней задачи (создан родительский общешкольный комитет,
Описание того, что можно исправить, как на направления нужно усилить	Выбраны представители родительского комитета, приглашаемых на «совет профилактики школы» с Выбраны представители родительского комитета, приглашаемых на «совет профилактики школы» с

--	--

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 3 баллов	Рекомендуется обратить внимание на все поставленные задачи. Проверить, действительно ли они направлены на достижение обозначенных целей. Конкретизировать формулировки задач по итогам анализа (например)...
4–7 баллов	Возможно, не все задачи направлены на решение обозначенных проблем, рекомендуется соотнести представленные задачи и проблемы, обозначенные в Концепции развития (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

⁵"Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности "

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить				+	
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлен отчет о проведении мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	

⁵ Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

Какие рекомендации, дополнительные меры вы можете предложить. <i>Описание того, что можно исправить, какие направления нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...
	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задач/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Приложение 3. Форма экспертизы Антирисковой программы

⁶"Низкий уровень оснащения школы "

Описание показателей	0	1	2	3	Комментарии
Меры (мероприятия) соотносятся с задачами и представляют собой комплекс мер по решению каждой конкретной задачи				+	
Показатели можно измерить			+		
Присутствуют формальные элементы дорожной карты, поддерживающие эффективность ее реализации	+				
	нет		да		
Указаны ответственные за проведение мероприятий, реализацию мер, которые обладают необходимыми компетенциями для их осуществления				+	
Сроки реализации мер реалистичны, оптимальны для проведения данных мероприятий				+	
Указано, в каком виде будет представлено отчето проведении мероприятий				+	

Оценки: 0 — Нет 1 — Скорее нет 2 — Скорее да 3 — Да

Выпишите, какие сильные стороны представленных решений вы можете отметить.	Реальное, сильное для ОО решение задач в рамках программы

⁶ Форма заполняется для каждой антирисковой программы. Количество заполненных форм соответствует количеству антирисковых программ.

Какие рекомендации,дополнительные меры	
вы можете предложить. <i>Описание того, что</i>	
<i>можно исправить,какие направления</i>	
<i>нужно усилить</i>	

Примерные формулировки рекомендаций. Рекомендуется добавить собственные наблюдения к стандартным формулировкам.

Баллы	Примерные формулировки рекомендаций
Менее 4 баллов	Рекомендуется обратить внимание на выбранные показатели, действительно ли они отражают степень решения поставленных задач и скорректировать показатели...
5–7 баллов	Возможно, не все представленные меры направлены на решение поставленных задач/или не совсем корректно подобраны показатели реализации мер (указать, каких конкретно). Рекомендуется уточнить содержание мер (раскрыть как)...
Более 8 баллов	Рекомендуется продолжать работу по разработанным планам и по итогам поделиться результатами и опытом реализации представленных программ...

Ссылка на запись видео

<https://disk.yandex.ru/i/ACgHcC-X4uYL2Q>